



MATRIZ DE RISCOS – RUA DIVA GARCIA

Item	Tipo de Risco	Descrição do Risco	Materialização do Risco	Mitigação	Alocação
1	Projeto	Adequações e dificuldade de elaboração dos projetos	Atraso cronograma	Problemas relacionados a omissões e equívocos dos anteprojetos são responsabilidade da Contratante – possível aditivo contratual Problemas relacionados a elaboração dos Projetos e execução das obras são de responsabilidade do Contratado	Compartilhado
2	Projeto	Aumento do prazo de elaboração dos projetos	Atraso cronograma	Projetos são responsabilidade da Contratada, que poderá ser responsabilizada: com penalidades e rescisão contratual	Contratado
3	Projeto	Danos e prejuízos causados à obra por omissões, erro ou falha de projeto	Atraso cronograma e elevação de custos	Cláusula contratual de aplicação de penalidades e rescisão do contrato	Contratado
4	Projeto	Danos e prejuízos causados por falha na concepção do anteprojeto	Atraso cronograma e elevação dos custos de projetos e obras	Possível aditivo contratual	Contratante
5	Projeto	Alteração de projetos por determinação do contratante. Mudança na concepção	Atraso cronograma e elevação dos custos de projetos e obras	Possível aditivo contratual	Contratante
6	Projeto	Alteração de projeto feita por entidades públicas ou órgãos ambientais, por omissão do anteprojeto	Atraso cronograma e elevação dos custos de projetos e obras	Possível aditivo contratual	Contratante
7	Projeto	Morosidade e/ou falta de ação na tratativa com o remanejamento e/ou adequação de redes sob responsabilidade das concessionárias	Atraso cronograma	Possível aditivo contratual de Prazo	Contratante
8	Projeto	Necessidade de realização de adequação no projeto em decorrência de interferências não cadastradas na fase de projetos	Atraso cronograma e elevação dos custos de projetos e obras	Cláusula contratual de reequilíbrio, a depender da origem do erro no cadastro da interferência	Contratante
9	Risco Geológico/Geotécnico	Ocorrência de acréscimos de volumes de escavação em solo inclusive de terceira categoria e rocha) ou ocorrências de obras especiais de contenção, com consumo maior de aço e concreto ou alteração de metodologia a técnica de construção.	Atraso cronograma Elevação dos custos de obra	Problemas relacionados a omissões e equívocos dos anteprojetos são responsabilidade da Contratante – possível aditivo contratual Problemas relacionados a elaboração dos Projetos e execução das obras são de responsabilidade do Contratado	Compartilhado
10	Risco Geológico/Geotécnico	Necessidade de sistemas especiais para rebaixamento de lençol freático	Atraso cronograma Elevação dos custos de obra	Problemas relacionados a omissões e equívocos dos anteprojetos são responsabilidade da Contratante – possível aditivo contratual Problemas relacionados a elaboração dos Projetos e execução das obras são de responsabilidade do Contratado	Compartilhado

11	Risco Geológico/ Geotécnico	Acréscimos de serviços para contenção de sinistro	Atraso cronograma Elevação dos custos de obra	Avaliação das possíveis causas e medidas de mitigação	Compartilhado
12	Risco Meteorológico	Refazimento de serviços ou paralisação motivados por questões climáticas típicas	Atraso cronograma Elevação dos custos de obra	Para chuvas nas médias históricas dos últimos 10 anos - custo inerente a tipologia da obra.	Contratado
13	Risco Meteorológico	Refazimento de serviços ou paralisação motivados por questões climáticas acima da média histórica dos últimos 10 (dez) anos	Atraso cronograma Elevação dos custos de obra	Aditivo contratual	Contratante
14	Licenciamento Ambiental	Não obtenção de licenças para canteiros e bota fora. Necessidade de complementação de estudos.	Atraso cronograma Elevação dos custos de obra	Responsabilidade do Contrante obter todas licenças em todas as esferas governamentais	Contratante
15	Ambiental	Possibilidade de descobertas arqueológicas ou outras interferências com patrimônio cultural.	Atraso cronograma Elevação dos custos de obra	Atraso cronograma e elevação dos custos de projetos e obras poderão ser revistos através do Reequilíbrio econômico financeiro, excepcionalmente por meio de aditivo contratual.	Contratante
16	Ambiental	Possibilidade de descobertas de áreas contaminadas com necessidade de remediação.	Atraso cronograma Elevação dos custos de obra	Elaboração de Plano de Recuperação	Contratante
17	Interrupção do Tráfego	Descontinuidade dos trabalhos, queda de produtividade	Atraso cronograma Elevação dos custos de obra	Serviço atribuído a execução do objeto contratual. Contratada responsável pelo plano de adequação à obra. Planejamento.	Contratado
18	Alteração de escopo / especificações de Serviço	Modificação do escopo e de especificação de serviços pelo Contratante	Atraso cronograma Elevação dos custos de obra	Atraso cronograma e elevação dos custos de projetos e obras poderão ser revistos através do Reequilíbrio econômico financeiro, excepcionalmente por meio de aditivo contratual.	Contratante
19	Obsolescência Tecnológica, Inovação Técnica/ Deficiência de Equipamentos	Não obtenção dos requisitos de qualidade	Atraso da obra Elevação dos custos - Retrabalhos	Contratação integrada, Risco profissional	Contratado
20	Interferências com concessionárias	Necessidade de projetos e aprovações junto às concessionárias para acessos/remanejamentos de interferências não previstas. Riscos envolvendo remanejamento de interferências.	Atraso cronograma Elevação dos custos de obra	Problemas relacionados a omissões e equívocos dos anteprojetos são responsabilidade da Contratante – possível aditivo contratual Problemas relacionados a elaboração dos Projetos e execução das obras são de responsabilidade do Contratado	Compartilhado
21	Interferências com concessionárias	Não comunicação à Contratante, dentro dos prazos legais, da necessidade de remanejamento das interferências não previstas	Atraso cronograma Elevação dos custos de obra	Problemas relacionados a omissões e equívocos dos anteprojetos são responsabilidade da Contratante – possível aditivo contratual Problemas relacionados a elaboração dos Projetos e execução das obras são de responsabilidade do Contratado	Compartilhado
22	Terraplenagem (Solos Inservíveis)	Acréscimo de volume em relação ao anteprojeto	Atraso cronograma Elevação dos custos de obra	Problemas relacionados a omissões e equívocos dos anteprojetos são responsabilidade da Contratante – possível aditivo contratual Problemas relacionados a elaboração dos Projetos e execução das obras são de responsabilidade do Contratado	Compartilhado

23	Infraestrutura (Material de Bota-Fora)	Alteração de material, bota-foras e áreas de depósito.	Atraso cronograma Elevação dos custos de obra	Problemas relacionados a omissões e equívocos dos anteprojetos são responsabilidade da Contratante – possível aditivo contratual Problemas relacionados a elaboração dos Projetos e execução das obras são de responsabilidade do Contratado	Compartilhado
24	Infraestrutura (Perda de Serviços)	Perdas e refazimento por razões climáticas, atendidas as condições dos subitens 12 e 13	Atraso cronograma Elevação dos custos de obra	Eventos típicos serão de responsabilidade da Contratada. Eventos atípicos, conforme itens 13 e 14, serão de responsabilidade da Contratante.	Compartilhado
25	Drenagem e Obras de Arte	Acréscimo em quantitativo em relação ao anteprojeto	Atraso cronograma Elevação dos custos de obra	Problemas relacionados a omissões e equívocos dos anteprojetos são responsabilidade da Contratante – possível aditivo contratual Problemas relacionados a elaboração dos Projetos e execução das obras são de responsabilidade do Contratado	Compartilhado
26	Pavimentação	Acréscimo de espessura das camadas para adequação ao número mínimo do anteprojeto em função do tráfego atualizado	Atraso da obra Elevação de custos	Problemas relacionados a omissões e equívocos dos anteprojetos são responsabilidade da Contratante – possível aditivo contratual Problemas relacionados a elaboração dos Projetos e execução das obras são de responsabilidade do Contratado	Compartilhado
27	Desvios de tráfego (Geral)	Custos adicionais pela manutenção e acréscimo de desvios de tráfego não previstos no anteprojeto	Atraso da obra Elevação de custos	Problemas relacionados a omissões e equívocos dos anteprojetos são responsabilidade da Contratante – possível aditivo contratual Problemas relacionados a elaboração dos Projetos e execução das obras são de responsabilidade do Contratado	Compartilhado
28	Sinalização provisória e definitiva	Adequar quantitativos para atender as normas de trânsito	Elevação de custos	Ações executivas de obras	Contratado
29	Elevação de custos acima de índices contratuais	Redução da lucratividade.	Elevação dos custos	Aumento do custo, que será mitigado, com o Reequilíbrio Econômico Financeiro, se e quando aplicável. Se aplica uma vez que há flutuação do câmbio, no caso de insumos, aumento do preço desarrazoado do insumo podem gerar reequilíbrio, desde que atestado por meio de notas fiscais.	Contratante
30	Terceiros	Prejuízos causados a Vizinhos / Terceiros pela realização das obras	Atraso da obra Elevação de custos	Contratação Integrada Seguro de Responsabilidade Civil	Contratado
31	Casos Fortuitos / Força Maior	Casos como: Enxurradas, desabamentos, perdas de cimbramento e outros que configurem caso fortuito, atendidas as condições dos itens 13 e 14	Atraso da obra Elevação de custos	Eventos típicos serão de responsabilidade da Contratada, Eventos atípicos, conforme itens 13 e 14, serão de responsabilidade da Contratante.	Compartilhado
32	Risco Financeiro	Não realização de pagamentos de acordo com cronograma físico financeiro desde que cumprido o evento.	Atraso da obra Elevação de custos	Reequilíbrio econômico-financeiro	Contratante
33	Risco Financeiro	Aumento expressivo de insumos acima do valor inflacionário imprevisível no momento da contratação	Atraso da obra Elevação de custos	Reequilíbrio econômico-financeiro	Contratante

34	Trabalhista	Descumprimento das obrigações trabalhistas, previdenciárias e com FGTS pela Contratada	Elevação dos custos	Contratação de mão de obra regular seguindo a legislação trabalhista vigente	Contratado
35	Roubos, furtos ou extravios no local da obra	Prejuízos gerados no canteiro ou frentes de serviço até a entrega da obra	Atraso da obra Elevação de custos	Reforço na organização e segurança do canteiro de obras e almoxarifado	Contratado
36	Execução da Obra	Ocorrência de acidentes de trabalho durante a execução dos serviços.	Prejuízos ao trabalhador Elevação dos custos de obra	Trabalho efetivo e constante da equipe de segurança do trabalho	Contratado
37	Execução da Obra	Vícios executivos	Transtornos e ou prejuízos materiais a CONTRATANTE devido as a nomalias e patologias que afetam o desempenho do Objeto Contratado, ou os tornam inadequados aos fins	Constatada a ocorrência de vícios construtivos, a CONTRATADA deverá apresentar um Plano de Ação em até 7 dias corridos para reparos nas patologias sem ônus à CONTRATANTE. Poderá ser aplicadas sanções à CONTRATADA, conforme Edital e/ou Contrato.	Contratado
38	Execução da Obra	Diferença entre os quantitativos da planilha de orçamento e os quantitativos que serão efetivamente executados na obra.	Atraso cronograma e elevação dos custos de projetos e obras	Divergencia de quantitativo decorrente de erros de anteprojeto, ou orçamentação serão de responsabilidade da Contratante Divergencia de quantitativos decorrente de fatos imprevisíveis, ou gerados após a aprovação do Projeto (desde que não haja responsabilidade da contratada) serão de responsabilidade compartilhada.	Compartilhado
Notas: ³¹⁾ A CONTRATADA prestará garantia no valor correspondente a 5% do valor do Contrato, nas modalidades definidas no art. 96, §1o, da Lei Federal nº 14.133/2021. com validade equivalente ao período de vigência contratual, acrescido de 3 (três) meses, renovando ou reforçando-a conforme necessário. ³²⁾ Será exigido garantia adicional, prevista no Art. 59 § 5o da Lei Federal nº 14.133/2021, se a proposta do Contratado for inferior a 85% do valor orçado pela Administração, equivalente a diferença entre este último e o valor da proposta. ³³⁾ A CONTRATADA deverá apresentar apólice de Seguro de Riscos com validade estendida por 36 meses apos a vigência contratual ⁴⁾ Toda a descrição dos seguros a serem entregues pela contratada constarão do Edital de licitação ³⁵⁾ Documento elaborado pela Kappex Assessoria e Participações LTDA através do contrato 01.2025.131					





VERIFICAÇÃO DAS ASSINATURAS



Código para verificação: 8B35-B8F5-025D-E517

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:



BRUNA FERREIRA DA ROCHA (CPF 086.XXX.XXX-30) em 20/08/2026 18:00:49 GMT-03:00

Papel: Parte

Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)

Para verificar a validade das assinaturas, acesse a Central de Verificação por meio do link:

<https://juizdefora.1doc.com.br/verificacao/8B35-B8F5-025D-E517>